

# Internationalisierung

## Herausforderungen und Maßnahmen

**Carsten Q. Schneider**

Pro-Rektor für Externe Beziehungen  
Professor für Politikwissenschaft



# Der Kontext

**CEU – eine extrem internationale Universität**

# CEU = Extrem Internationale Universität

- Eine der internationalsten Unis der Welt
  - Internationale /Gesamtzahl StudentInnen > 95%
- Keine dominante Gruppe oder Muttersprache
  - Grösste Gruppe aus HU < 1/7 der Studentenschaft
- Diverse Professorenschaft
  - Keine dominante nationale akademische Kultur

# Studierendenprofil (Herbst 2022)



**1479**   
Enrolled Students

∨  
**176** Bachelor  
Students

∨  
**806** Master  
Students

∨  
**396** PhD  
Students

# ProfessorInnenprofil (2023)

**266**   
Faculty



**209**  Permanent Faculty  
 31 Countries

**57**  Visiting Faculty  
 20 Countries

**Herausforderungen**

**Multidimensionale Heterogenität**

# Herausforderungen I

## Lehre und Forschung

- Heterogene vorangegangene Studienerfahrungen
- Einstellungen zu Lernformen, Lehrenden und Mitstudierenden
- Unterschiedliches Vorwissen und Fähigkeiten
- Kulturspezifisch sensitive Themen
- Fehlende gemeinsame Referenzthemen
- Varieerende Sprachkenntnisse

# Herausforderungen II

## Administration und Organisation

- Visa-Regelungen
  - Kosten, Zeit, Einschränkungen
- Globale Konflikte und Ereignisse
  - Universität und Lehrende als Moderatoren
- Job-Market Placement
  - Zurück ins Ursprungsland oder internationale Karriere

**Maßnahmen**

**Ökosystem unterstützender Strukturen**

# Maßnahmen I

## Lehre

- Lehrende
    - Vorbereitung auf internationalen Klassenraum
  - Studierende
    - Vorbereitung auf internationale Karriere
  - Lehrende und Studierende
    - Stärkung der Lehrkompetenz in unterschiedlichen Kontexten durch Austauschprogramme
    - Externe universitäre Partner
- > Center for Teaching and Learning

- **Maßnahmen I**

Lehre - Eigene Erfahrung aus dem Klassenraum

- Strategie

- Fokus auf generelle Theorien und Konzepte
- Ermunterung der Studierenden, dies auf eigenen Kontext anzuwenden und anzupassen
- Evaluierung des eigenen Kontexts durch vergleichende Ansätze

# Maßnahmen II

## Administration

- Kein Büro für internationale Studierende
  - Aber extremer Aufwand zur Bewältigung der vielen Hürden

# Maßnahmen II

## Administration

1. Externe Visa-Agentur
2. Karriereservice-Einheit
3. Student-Life Office (Events, Freizeitaktivitäten)
4. Notfall-Fond
5. Medizinische Versorgung auf Campus (Psychologe, Allgemein)
6. Private Krankenversicherung
7. Center for Academic Writing
8. Alumni-Vereinigung
9. Global agierende Studierenden-Rekrutierer
10. Stipendien und Forschungsförderung via Privatspenden

# Maßnahmen III

## Forschung

- Forschungsgebiete
  - Geographische Schwerpunkte als Balance zwischen Studierendeninteressen und Fakultätsstärken und -tradition
  - Nicht nur pan-europäisch, sondern global
- Rekrutierung
  - Globaler Markt
  - Spezifische Anforderungen als Arbeitgeber
- Forschungsförderung
  - Spagat zwischen nationalen, europäischen, und globalen Möglichkeiten

**Ausblick und Bilanz**

**Anhaltender Trend**

# Ausblick

## Internationalisierung

- Weiter steigend
  - Bologna-Prozess
  - Allgemeiner Arbeitsmarkt
- Gegentrends
  - Kriege
  - steigende Ungleichheit und Armut
  - Pandemien
  - Geburtenrückgänge
  - Konkurrenz agiler operierender Staaten und Unis
- Anpassungen erforderlich
  - Alle Bereiche des Unibetriebs
  - Legale und administrative Rahmenbedingungen

# Gewinn

## Internationalisierung

- Talentierte und extrem motivierte Studierende
- Sehr hoher Einfluß auf Lebenswege
- Internationales Netzwerk und Reputation
- Gegenseitiges Lernen
- Soft Skills